

Curso

Programación, Seguimiento y Control de Proyectos

Relator

Dr. Ing. Gerardo Santana L.

Antofagasta, 29 y 30 de Marzo 2012

Presentación

La Programación y Control de Proyectos es una sub-especialidad del Project Management, cuya finalidad es permitir la Dirección eficaz de la variable "Plazo" y los *recursos de transformación* involucrados.

Para la Programación y Control de Proyectos existen muchas herramientas de variado origen como son las funcionales, algorítmicas, gráficas y empíricas. Unas y otras son de utilidad en el Desarrollo de Proyectos, donde la elección y uso de la herramienta adecuada requiere habilidades y competencias adquiridas con la experiencia.

Objetivo General

Al término del curso los participantes habrán conocido diferentes métodos de programación y control de proyectos y cómo aplicarlos, junto con criterios para la elección del más adecuado a cada aplicación.

Metodología

Se presentarán diferentes métodos y se ilustrará su aplicación con ejemplos. Se entregan, además, antecedentes para profundizar en el conocimiento de la Programación.

Quiénes Deben Asistir

Por la importancia del tema y la especial relevancia que esta disciplina ha adquirido en los momentos actuales en que se desenvuelve la economía del país, este curso está especialmente dirigido a:

- Directores de Proyectos.
- Ingenieros de Diseño e Ingenieros de Costos.
- Profesionales de Programación y Control.
- Administradores de Contratos.
- Profesionales de Compras y Abastecimiento.
- Profesionales de Control de Calidad.
- Propietarios e Inversionistas.

Usted Recibirá

- Libro "**Planificación y Control de Proyectos**" cuyo autor, Gerardo Santana, es el relator del curso, (Rojas Eberhard Editores, Colombia).
- Manual que contiene una copia de las láminas proyectadas en Power Point.
- Diploma de participación otorgado por CIDES Corpotraining.

Testimonios

- Muy completo, complementa de manera conceptual mi trabajo diario. Profesor muy preparado, práctico y conceptual. Rodrigo Lattus Ramírez (CODELCO EL TENIENTE)
- Excelente, muy bien expuesto por la experiencia del relator. Marcelo Garcés Vásquez (ENAP REFINERIAS S.A.)
- Curso bien estructurado, dinámico, fácil de entender, práctico para el control de proyectos. Juan Eduardo Umaña (MASISA S.A.)
- El tema fue tratado en forma clara, que permite seguir y reafirmar los conceptos entregados. Rafael Tapia Peña (TRANSELEC S.A.)
- Temas muy bien enfocados, y bien planteados. Bernardo Barraza (ANGLO AMERICAN CHILE)
- Se superó mi expectativa de momento que no sólo se discutió herramientas de trabajo, sino también sus fundamentos, lo que permite aplicarlas más eficientemente a las propias necesidades. Roberto Ibáñez Campos (ASSOCIATED UNIVERSITIES INC.)
- El relator entrega una muy buena visión de la dirección de proyectos con gran variedad de herramientas de programación y control. Sergio Bustos B. (CERVECERA CCU CHILE LTDA.)
- Nuevas visiones, antecedentes, técnicas, comentarios para desarrollar en programación, seguimiento y control de proyectos. Muy buen curso. Michel Szabó González (B.BOSCH S.A.)
- Excelente aporte para ampliar conocimiento. Carlos Avendaño (SOCIEDAD TERRAL S.A.)
- Contenidos expuestos de manera clara, precisa y pedagógica. Se cumplieron todas las expectativas. Pedro O. Tapia U. (ARA WORLEY PARSONS S.A.)
- Práctico y muy bien explicado. Felicitaciones al relator. Armando Lobos Zapata (IMA PROYECTOS LTDA.)
- Excelente curso, con un relator que domina el tema. Eduardo Andrés Escobar Toro (SOCIEDAD PUNTA DEL COBRE S.A.)
- Buena organización, muy buen expositor. César Calderón Mora (UNIV. CATOLICA CARDENAL RAUL SILVA HENRIQUEZ)

- Seminario directamente enfocado en mis necesidades, excelente relator, sólidos conocimientos. Cristian González C. (AGUAS DE ANTOFAGASTA S.A.)
- Cumplió con mis expectativas totalmente. Diego Hernández J. (CALES INACESA S.A.)
- El curso ha superado mis expectativas. El tema fue tratado en forma clara y dinámica. Felicitaciones. Nancy Pacheco M. (EMPRESA NACIONAL DEL PETROLEO)
- Un seminario que entrega herramientas que permiten mejorar la gestión de proyectos. Edgar Echavarría O. (CIA. CONTRACTUAL MINERA CANDELARIA)
- Excelente, con una mezcla balanceada entre aspectos teóricos y prácticos. Sergio Contreras P. (COMPAÑIA MINERA DEL PACIFICO S.A.)
- Excelencia, una gran oportunidad para reforzar. Excelente manejo de todos los temas. Muy grato ambiente y didáctico en su presentación. Rodrigo Jensen B. (KÜPFER HERMANOS S.A.)

Relator

Ing. Gerardo Santana

Ingeniero Civil, Univ. Católica de Chile. Doctor en Ingeniería de la Univ. Politécnica de Madrid.

Autor de numerosas publicaciones: "Planificación y Control de Obras de Construcción", publicado en Chile, España y Colombia. "Metodología para la Clasificación de Proyectos". International Journal of Project Management, U.K. "Modelo para la Evaluación del Desarrollo de Proyectos respecto de su Alcance". First World Congress on Project Management, USA.

Creador de las metodologías: 'EDP'; 'Método Sala'; 'Método Oso'; 'Curvas Características de Proyecto'.

Posee más de 25 años de experiencia en el tema, habiendo actuado en diferentes facetas de la dirección, y como consultor internacional, en Proyectos de la más alta importancia en Argentina, Chile, España y Perú. Es Director Ejecutivo de Heredia ^ Santana, empresa líder en la prestación de servicios profesionales de Project Management.

Ha dictado numerosos cursos sobre el tema en Argentina, Colombia, Chile, Ecuador, España, México, Perú y Venezuela, a los cuales han asistido más de 5000 profesionales, habiéndose destacado como un excelente relator por su gran experiencia y preparación.

Contenidos

1. INTRODUCCIÓN

Relación de objetivos específicos de Proyecto. Project Management. Etapas y Objetivos de la Programación y Control.

2. MÉTODO OSO

Alcance. Modelo General. Variables Básicas y Factores. Expresiones Funcionales. Explicitación de Variables y factores. Función "P". Ejemplos.

3. ESTRUCTURAS DE DESAGREGACIÓN DE PROYECTOS (EDP)

Definición. Criterios para su realización. Unidades de Proyecto versus Unidades de Obra. Metodología de Construcción.

4. PROGRAMACIÓN Y CONTROL

Alcance. Tipos de Programas. Programa de Metas. Programa Maestro. Programa de Ejecución. Programa de Tareas.

5. MÉTODOS DE TRAYECTORIA CRÍTICA

Bases del Método. Algoritmo de Cálculo. Resultados.

6. MÉTODO PERT

Origen. Estadística. Estimación de Duración. Inferencia de Datos.

7. MÉTODO DE MONTECARLO

Origen. Estadística. Estimación de Duración. Inferencia de Datos.

8. LÍNEAS DE BALANCE

Origen. Aplicación y uso de Resultados.

9. GRÁFICOS ESPACIO - TIEMPO

Bases de Formulación y Análisis de Resultados.

10. PROGRAMACIÓN RÍTMICA

Bases. Planteamiento. Método de Cálculo y Datos.

11. NIVELACIÓN DE RECURSOS

Planteamiento. Uso de Holguras. Aumento de Duraciones.

12. AVANCE FÍSICO

Definiciones. Métodos de Cálculo y Ejemplos.

Información General

- Fecha:** 29 y 30 de Marzo 2012
- Horario:** Jueves 29: 8:30 a 12:30 y 13:30 a 17:30 horas
Viernes 30: 8:30 a 12:30 horas
- Duración:** 12 horas
- Lugar:** **Antofagasta.** Hotel Diego de Almagro Costanera. Manuel Verbal 1632. Antofagasta.
- Nombre Actividad** Programación, Seguimiento y Control de Proyectos.
- Código Sence** 12-37-7674-80
Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.
- Org. Capacitador:** CIDES Corpotraining Ltda. Rut: 77.334.850-2
- Precios:** El valor por participante se determina según el número de inscritos de la **misma empresa u organismo**. Se aplican los siguientes descuentos a cada participante:
10% por 2 participantes inscritos de la misma empresa
15% por 3 ó más participantes de la misma empresa.
 Adicionalmente, se ofrece un **precio especial**, correspondiente a un **10%** de descuento, para quienes se inscriban al seminario a través de los siguientes OTIC: **Sofofa, CCC, OTICHILE, del Comercio, o Proforma**, o pertenezcan a **Organismos Públicos**.
- | | <u>Precio Normal</u> | <u>Precio Especial</u> |
|--------------------------|----------------------|------------------------|
| 1 participante | \$380.000 | \$342.000 |
| 2 participantes | \$342.000 c/u | \$307.800 c/u |
| 3 ó más particip. | \$323.000 c/u | \$290.700 c/u |
- Incluye:** Libro "Programación y Control de Proyectos" cuyo autor es el relator del curso; material del curso; almuerzo el primer día, coffee-breaks, y Diploma.
- INSCRIPCIONES:** [Ficha de Inscripción](#). Puede solicitarla también a: cides@cides.cl o al: (2)3730170 u obtenerla en www.cides.cl.
- Nota importante:** Para asegurar su inscripción, aun cuando ésta sea realizada posteriormente por su OTIC, es indispensable que la empresa complete y nos envíe nuestra FICHA DE INSCRIPCIÓN.
- NOTAS:**
- CIDES Corpotraining se reserva el derecho de suspender la realización de este curso en la eventualidad que haya menos de 12 participantes inscritos en el mismo.*
 - Apenas se alcance el quórum mínimo necesario o, en su defecto, cuando CIDES Corpotraining considere posible efectuar el curso, se enviará mail de confirmación de su realización a los inscritos y/o a los responsables de inscripción.*
 - Por otra parte, si se decidiera suspender el curso, se comunicará esto por e-mail a los respectivos responsables de inscripción, con al menos 3 días hábiles de anticipación al inicio del mismo, salvo fuerza mayor de último momento.*
 - Si un participante inscrito no pudiera participar en el presente curso, podrá ser reemplazado por otro participante de su misma empresa. Si esto no fuera posible, el responsable de la inscripción deberá comunicarnos este hecho por escrito (e-mail) con al menos 3 días hábiles de anticipación a su inicio.*