

Curso Internacional

# Administración y Ejecución de Contratos

Relator  
Dan Church (Canadá)

Santiago, 16 y 17 de Mayo 2012

## Objetivos

Presentar una metodología que permita dar solución efectiva a los numerosos y costosos problemas que surgen en la ejecución de proyectos y otros tipos de contratos, entre ellos, EPC (Engineering, Procurement, Construction) y EPCM (Engineering, Procurement, Construction, Management), y otros, desde el momento de la adjudicación hasta su terminación.

Se examinan los principales elementos que intervienen en forma determinante en la ejecución, y los procedimientos de control que aseguran el término exitoso del contrato.

La experiencia indica que las áreas de problemas más comunes en la ejecución de contratos son: control de materiales, adquisiciones, productividad laboral, predicción de costos, subcontrataciones, y manejo de caja.

Se discuten los requerimientos de control que permiten evitar los costosos problemas que pueden aparecer por inexperiencia o por un inadecuado proceso de control administrativo.

Se analizan casos reales que ayudan a comprender a cabalidad los principios de control necesarios y los procedimientos recomendados.

Los principios y conceptos tratados en el curso se aplican a todo tipo de contratos, independiente del sector industrial o del tamaño de la inversión.

## Curso Dirigido a:

Todos aquéllos con responsabilidades directas o indirectas en el desarrollo, administración y ejecución de contratos, sean de parte de los Propietarios como de los Contratistas, en particular, Directores y Jefes de Proyectos, Subcontratistas, Ingenieros de Programación y de Costos; Administradores de Contratos; Abogados, Auditores, Contralores y Contadores ligados al control de proyectos.

## Usted Recibirá

Un manual impreso que contiene una completa documentación (en español) con los temas, conceptos y técnicas que se tratan en el curso. Se entregará también un CD con las versiones en español e inglés de la presentación.

## Relator: Dan Church (Canadá)

Treinta años de experiencia en el campo del Control de Proyectos, y Desarrollo y Administración de Contratos. Fue Contralor de Proyectos de Esso Minerals y Gerente de Auditoría Interna de Esso Resources, Canadá, y Consultor en Control de Proyectos de Esso Europe Inc. Ha sido consultor de numerosas empresas internacionales, y ha desarrollado e impartido seminarios en administración y ejecución de contratos; y en auditoría y control financiero de proyectos, en los que han participado empresas del más alto nivel mundial, como: Imperial Oil (Canadá); Esso Resources Canadá Ltd.; Enppi, (Egipto); Esso Petroleum UK Ltd; Statoil (Noruega); Heineken (Holanda); Snamprogetti, Italia; Maraven (Venezuela).

## Temario

### 1. Tipos de Contratos

- EPC/EPCM, suma alzada, precios unitarios, por administración, etc.
- Controles inherentes a cada tipo de contrato
- Utilización del tipo de contrato más adecuado
- Ventajas y desventajas de cada uno

### 2. Controles de Ejecución

- Matriz de responsabilidades
- Principios universales de Control
- Controles en Proyectos: Visión general
- Project Management; Herramientas de control; Técnicas de Control de Costos; Sistema de Codificación para el Control de Costos.

### 3. Revisiones de la Estabilidad Financiera

- Por qué son importantes. Cómo y por quiénes se llevan a cabo. Estados financieros. Ratios financieros.
- Cómo evaluar las capacidades de gestión.
- Los informes Dun & Bradstreet

### 4. Reuniones de Puesta en Marcha

- Propósito
- Especificación de Requerimientos
- Carta de crédito

### 5. Normas de Control

- Sistemas para Medición de Avances
- Ciclos de Control

### 6. Controles Críticos en Terreno

- Programa de Verificación de la Facturación
- Programa de Verificación de Trabajos en Terreno
- Programa de Verificación de Adquisiciones
- Programa de Verificación de Equipamientos
- Hojas de Tiempo

### 7. Items de Conflicto en la Ejecución

- Seguridad
- Ordenes de cambios
- Enmiendas

### 8. Reclamos

- Tipos de Reclamos
- Principios para el Manejo de Reclamos
- Proceso de Evaluación y Proceso de Decisión
- Reclamos de Terceros
- Evitar Reclamos

## Traducción Simultánea

Inglés – Castellano – Inglés

## Cursos Cerrados con Dan Church:

A las empresas que deseen realizar en **modalidad cerrada** éste o alguno de los otros dos cursos que el señor **Church** presentará en forma abierta en Chile (Antofagasta y Santiago) entre el 10 y el 18 de Mayo 2012, les agradeceríamos nos soliciten la cotización correspondiente tan pronto como posible.

## Testimonios de Participantes Anteriores

- Es un curso de primer nivel. ¡Excelente! Roberto Casas G. (CODELCO NORTE)
- Curso fundamental para la formación de administrador de contratos José Zambra L. (MINERA AUREX CHILE)
- Curso muy completo, interesante y ameno. Eduardo Rodríguez Z. (BANCO DEL DESARROLLO).
- Excelente, dinámico, didáctico. Me faltarían adjetivos para señalar todo lo bueno y la excelencia en sencillamente todo. Sergio Gómez O. (CODELCO-CHILE).
- Entrega una buena herramienta para ordenar los procesos de administración de contratos. Rolando Quintana (EUROPEAN SOUTHERN OBSERVATORY).
- Destaco la gran capacidad, conocimiento y experiencia del relator. Muy buenas las historias y experiencias vividas que nos contó. Juan A. Obando A. (ENAP Magallanes)
- Temas muy interesantes y aplicables en cualquier empresa. Lorna Miranda A. (Empresa Portuaria Antofagasta)
- Excelente herramienta para la gestión de contratos, tanto para las empresas mandantes como contratistas. Jean Ortíz E. (KOMATSU CHILE S.A.).
- Es segunda vez que participo en un curso con el Sr Church, y definitivamente su aporte y experiencia es excelente. Juan Tabilo (SOCIEDAD PUNTA DE LOBOS).
- Excelente, me servirá para aplicar en mis funciones diarias y compartir los conocimientos con nuestros contratistas. Luis A. Altamirano (MINERA MICHILLA S.A.)
- Excelente herramienta para gestión de contratación. Nos permitirá generar un "efecto cascada" hacia nuestros administradores de contratos. Moisés Valenzuela González (CMPC MADERAS S.A.)
- Interesante, entretenido, necesario, completo. Marco González Ordenes (EMPRESAS TECSA S.A.).
- Con simplicidad se presentan temas complejos. Esto permite una rápida internalización de ellos. Muy Bueno. Mérida López-Nualart (FUERZA AEREA DE CHILE)
- Contenido claro, preciso, bien expuesto. Hugo Bastías C. (ASSOCIATED UNIVERSITIES INC.)
- Muy buen curso. La experiencia del relator marca la diferencia. Leonardo Landaeta N. (QUADREM CHILE).
- Resalto lo excelente que me pareció el curso, la muy buena entrega de los conocimientos y material de apoyo. ¡Felicitaciones! -- Christian Domínguez M. (SYNAPSIS)
- Excelente el curso, muy buena metodología del relator. Rodrigo Villalobos G. (AUTOPISTA CENTRAL SA).
- Excelente el contenido del curso. La metodología y conocimiento del relator, extraordinario. Marcela Rojas T. (GOBIERNO REGIONAL IV REGION COQUIMBO).
- Excelente. Muy aclaratorio conceptualmente para todas las actividades que se desarrollan al administrar un contrato. Jorge Silva E. (MACO INTERNATIONAL S.A.)
- La experiencia del relator le otorga un muy alto nivel al curso. Luis Alvarado A. (UNIV. CATOLICA DEL NORTE)
- El relator tiene amplio dominio del tema y es muy claro y preciso en la exposición. Sergio Sáez (METRO S.A.)
- Muy buen contenido y excelente relator. Felipe Hidalgo C. (ANTOFAGASTA TERMINAL INTERNACIONAL S.A.)
- Experiencia enriquecedora, para ser aplicada en el trabajo diario de faena. Marcelo Gálvez G. (AMECO CHILE)
- Es un curso muy claro y definido, el alcance es muy acertado para la finalidad que yo esperaba. Gerardo Manquez C. (BHP CHILE INC.)
- El curso entrega de excelente manera las herramientas necesarias para administrar contratos en forma eficiente y eficaz. Manuel Soto O. (ANGLO AMERICAN CHILE LTDA.)
- Es un seminario hecho a mi medida, aplica todas las aristas de una buena administración y control de contratos. Cristian González (AGUAS DE ANTOFAGASTA S.A.)
- Excelente curso. Muy didáctico. Dan Church es un maestro en el tema. Sergio Álvarez (MINERA MERIDIAN)
- La experiencia de Dan es extraordinaria y clarifica los conceptos a través de ejemplos reales. Erwin Ramírez G. (MINERA ESCONDIDA LTDA.)
- Excelente experiencia. Se agradece la gran capacidad y conocimiento que en forma muy empática entrega Dan. Hans Schmauck (MINERA DOÑA INES DE COLLAHUASI)
- Excelente seminario, muy interesante los temas. Destacar a Mr. Dan por entregarnos sus consejos, conocimientos, lo que hace que este seminario le de otro realce, es genial. Carlos Alberto Quintana F. (CARTULINAS CMPC)
- Sin lugar a dudas el relator domina muy bien el tema, nos servirá para ser más eficientes las actividades realizadas con contratistas. Ernesto Ossandón F. (CIA. CONTRACTUAL MINERA CANDELARIA)
- Curso interesante que clarifica y ayuda a priorizar los controles en Administración de Contratos. Excelente relator, con experiencia en proyectos de gran envergadura, lo que se valora. Ricardo Sánchez C. (EMIN)
- Profesor Dan, excelente. Un maestro en el tema, muy didáctico y claro en sus comentarios. Juan Carlos Cuevas C. (CMPC MADERAS)
- Excelente, cumplió con mis expectativas. En general creo que han alcanzado un alto grado de excelencia en la organización de sus seminarios. Alexis Paredes N. (METHANEX CHILE)
- Entrega una visión clara de la relación más sana que debiera existir entre mandante y colaborador. Instrumento muy valioso. Felipe Semann (METSO MINERALS CHILE)
- Cumple en 100% las expectativas que me imaginé. Ximena Olivares G. (CHILECTRA S.A.)
- Curso interesante que ayuda a priorizar los controles en la Administración de Contratos en nuestra Cía. Christian Pereira Monsalve (SOCIEDAD PUNTA DEL COBRE S.A.)
- Excelente apoyo a nuestra gestión diaria, reforzando nuestra experiencia. Los felicito por la Organización. Luis Fernando Santander C. (INTERACID TRADING-CHILE)
- Cumplió con mis expectativas un 100%, muy completo y práctico, me voy con una maleta llena de herramientas y metodologías para aplicar en la organización. Felicitaciones, todo estuvo sobresaliente. 100% recomendable. Rodrigo Urzúa Quintana (IMA INDUSTRIAL LTDA.)
- Gran dominio y experiencia en el seguimiento y control de contratos. Gian Franco Ferrari S. (ENAP REFINERIAS S.A.)

## Información General

<b>Fecha:</b>	16 y 17 de Mayo 2012
<b>Horario:</b>	Miércoles 16: 9:00-13:00 y 14:15-18:00 horas Jueves 17: 9:00-13:00 y 14:15-17:30 horas
<b>Duración:</b>	15 horas
<b>Lugar:</b>	<b>SANTIAGO.</b> Hotel Santiago Park Plaza. Av. Ricardo Lyon 207. Providencia (Metro Estación Los Leones) Estacionamiento liberado en Calle Barcelona 2077. Providencia.
<b>Nombre Actividad</b>	Administración y Ejecución de Contratos
<b>Cód. Sence:</b>	12-37-8448-80 Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.
<b>Org. Capacitador:</b>	CIDES Corpotraining Ltda. Rut: 77.334.850-2
<b>Precio:</b>	El valor por participante se determina según el <b>número de inscritos de la misma empresa</b> . Se aplican los siguientes <b>descuentos</b> a cada participante: <b>5%</b> por <b>2</b> participantes inscritos de la misma empresa <b>10%</b> por <b>3</b> ó más participantes de la misma empresa
	<b><u>Precios</u></b>
<b>1 participante:</b>	\$520.000
<b>2 participantes:</b>	\$494.000 c/u
<b>3 ó + part.:</b>	\$468.000 c/u
<b>Incluye:</b>	Almuerzos, coffee-breaks, documentación impresa (en español), CD (español e inglés) y Diploma de participación.
<b>INSCRIPCIONES:</b>	<a href="#">FICHA DE INSCRIPCIÓN</a> . Puede solicitarla también a: <a href="mailto:cides@cides.cl">cides@cides.cl</a> o al: (2)3730170 u obtenerla en <a href="http://www.cides.cl">www.cides.cl</a> .
<b>Nota importante:</b>	Para asegurar su inscripción, aun cuando ésta sea realizada posteriormente por su OTIC, es indispensable que la empresa complete y nos envíe nuestra FICHA DE INSCRIPCIÓN. Por otra parte, la comunicación a SENCE de su inscripción, no lo exime del requerimiento de enviarnos igualmente nuestra FICHA DE INSCRIPCIÓN.
<b>NOTAS:</b>	<ol style="list-style-type: none"><li><i>CIDES Corpotraining se reserva el derecho de suspender la realización de este curso en la eventualidad que haya menos de 10 participantes inscritos en el mismo.</i></li><li><i>Apenas se alcance el quórum mínimo necesario o, en su defecto, cuando CIDES Corpotraining considere posible efectuar el curso, se enviará mail de confirmación de su realización a los inscritos y/o a los responsables de inscripción.</i></li><li><i>Por otra parte, si se decidiera suspender el curso, se comunicará esto por e-mail a los respectivos responsables de inscripción, con al menos 3 días hábiles de anticipación al inicio del mismo, salvo fuerza mayor de último momento.</i></li><li><i>Si un participante inscrito no pudiera participar en el presente curso, podrá ser reemplazado por otro participante de su misma empresa. Si esto no fuera posible, el responsable de la inscripción deberá comunicarnos este hecho por escrito (e-mail) con al menos 3 días hábiles de anticipación a su inicio.</i></li></ol>